



---

# ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΕΥΚΑΙΡΙΩΝ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗΣ

---

ΚΟΥΖΟΥΚΟΣ ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΣ

ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ ΚΑΙ ΕΠΙΧΕΙΡΗΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑΣ

# Πλαίσια Χρηματοδότησης

Τα Χρηματοδοτικά Προγράμματα είναι εργαλεία τα οποία προωθούν την εφαρμογή της ευρωπαϊκής ή εθνικής πολιτικής.

Για την αξιοποίηση των ευκαιριών χρηματοδότησης κάτω από τα διάφορα προγράμματα, απαιτείται η υποβολή πρότασης για έγκριση, είτε από κοινού με άλλους φορείς, είτε από ένα φυσικό ή νομικό πρόσωπο ανάλογα με το είδος του προγράμματος, μετά την εξαγγελία πρόσκλησης για υποβολή προτάσεων (call for proposals).

# Κατηγορίες Προγραμμάτων

Οι κύριες κατηγορίες στις οποίες χωρίζονται τα Χρηματοδοτικά Προγράμματα είναι οι εξής:

- Εθνικά Προγράμματα



- Ευρωπαϊκά προγράμματα



# Εθνικά Προγράμματα



- Τα Εθνικά Προγράμματα αφορούν προγράμματα που είτε χρηματοδοτούνται από εθνικούς πόρους (κρατικό προϋπολογισμό) είτε συγχρηματοδοτούνται από συγκεκριμένα κονδύλια του Πολυετούς Προϋπολογισμού της ΕΕ τα οποία έχουν κατανεμηθεί στην Ελλάδα (χρηματοδοτούνται κυρίως από τα Ευρωπαϊκά Διαρθρωτικά και Επενδυτικά Ταμεία),
- Οι τομείς προτεραιότητας που χρηματοδοτούνται συναποφασίζονται μεταξύ της ΕΕ και της χώρας και η διαχείριση των προγραμμάτων αυτών γίνεται στην Ελλάδα με δικαίωμα ελέγχου από την Ευρωπαϊκή Επιτροπή.
- Διευκρινίζεται ότι, για τα Προγράμματα Ευρωπαϊκής Εδαφικής Συνεργασίας Interreg, οι τομείς προτεραιότητας αποφασίζονται από κοινού με τις χώρες που συμμετέχουν στο Πρόγραμμα σε συνεργασία με την ΕΕ. Για κάθε Πρόγραμμα συνεργασίας υπάρχει μια (κοινή) Διαχειριστική Αρχή η οποία εδρεύει σε μία από τις χώρες που συμμετέχουν στο Πρόγραμμα. Οι προσκλήσεις υποβολής προτάσεων εκδίδονται από τις Διαχειριστικές Αρχές των Προγραμμάτων.

# Κυριότερα Εθνικά Προγράμματα



# Ευρωπαϊκά Προγράμματα



- Τα ευρωπαϊκά προγράμματα άμεσης χρηματοδότησης με τη μορφή επιχορηγήσεων, υλοποιούνται κυρίως μετά την εξαγγελία προσκλήσεων υποβολής προτάσεων. Οι προτάσεις υποβάλλονται για έγκριση απευθείας στην Ευρωπαϊκή Επιτροπή, χωρίς την παρέμβαση των θεσμών του κράτους μέλους.
- Οι προτάσεις που υποβάλλονται ανταγωνίζονται με προτάσεις από όλα τα κράτη μέλη της ΕΕ και επιλέγονται μετά από συγκριτική αξιολόγηση όλων αυτών επειδή τα έργα αυτά συμβάλλουν στους στόχους της πολιτικής της ΕΕ.

# Κυριότερα Ευρωπαϊκά Προγράμματα



**Πως ξεκινήσαμε;**

**Ιστορικότητα χρηματοδοτικών  
παρεμβάσεων**

# Κοινοτικά Πλαίσια Στήριξης (ΚΠΣ)

- Τα **Κοινοτικά Πλαίσια Στήριξης (ΚΠΣ)** αποτελούν ένα σύνολο παρεμβάσεων που εξυπηρετούν **συγκεκριμένους στόχους** και έχουν **προβλέψιμες επιπτώσεις**, με **προσδιορισμένο κόστος και πηγές κάλυψής του**, καθώς και **χρονικά όρια εφαρμογής**.
- Τα ΚΠΣ συντονίζουν τις περιφερειακές δραστηριότητες μιας χώρας-μέλους για περίοδο 6 ετών.
- Παλαιότερα τα ΚΠΣ στην Ελλάδα ήταν γνωστά ως **«πακέτα Ντελόρ»** (από τον Ζακ Ντελορ Πρόεδρο της Ευρωπαϊκής Επιτροπής), αργότερα **«πακέτα Σαντέρ»** (από τον Ζακ Σαντερ επίσης προεδρο) και σταμάτησαν να ονομάζονται έτσι, όταν ανέλαβε πρόεδρος ο **Χοακίν Αλμούνια**.

- ΜΟΠ (Μεσογειακά Ολοκληρωμένα Προγράμματα 1982-1988) **3,44 δισεκ. ευρώ**
- Α' ΚΟΙΝΟΤΙΚΟ ΠΛΑΙΣΙΟ ΣΤΗΡΙΞΗΣ (1989-1993) **9,63 δις ευρώ**
- Β' ΚΟΙΝΟΤΙΚΟ ΠΛΑΙΣΙΟ ΣΤΗΡΙΞΗΣ (1994-1999) **18,72 δις ευρώ**
- Γ' ΚΟΙΝΟΤΙΚΟ ΠΛΑΙΣΙΟ ΣΤΗΡΙΞΗΣ (2000-2006) **26,18 δις ευρώ**
- Δ' ΚΟΙΝΟΤΙΚΟ ΠΛΑΙΣΙΟ ΣΤΗΡΙΞΗΣ (2007-2013) **ΕΣΠΑ** (Εθνικό Στρατηγικό Πλαίσιο Αναφοράς) **24,3 δις ευρώ**
- Ε' ΚΟΙΝΟΤΙΚΟ ΠΛΑΙΣΙΟ ΣΤΗΡΙΞΗΣ (2014-2020) **ΕΣΠΑ** **47,5 δις ευρώ**
- ΣΤ' ΚΟΙΝΟΤΙΚΟ ΠΛΑΙΣΙΟ ΣΤΗΡΙΞΗΣ (2021-2027) **ΕΣΠΑ** **26,2 δις ευρώ (75% ΕΕ και 25% Ελλάδα)**



# Επιστρέφουμε Στα Προγράμματα



# Τι θα πρέπει να έχω για να χρηματοδοτηθώ;

1. Μια καλή ιδέα που να καλύπτει το «**κενό στη αγορά**» ή «**τις ανάγκες των καταναλωτών**».
2. Έναν καλό επενδυτικό φάκελο (Επιχειρηματικό πλάνο).
3. Διαθέσιμα χρήματα (Διαφορά Προϋπολογισμού – Επιδότησης).



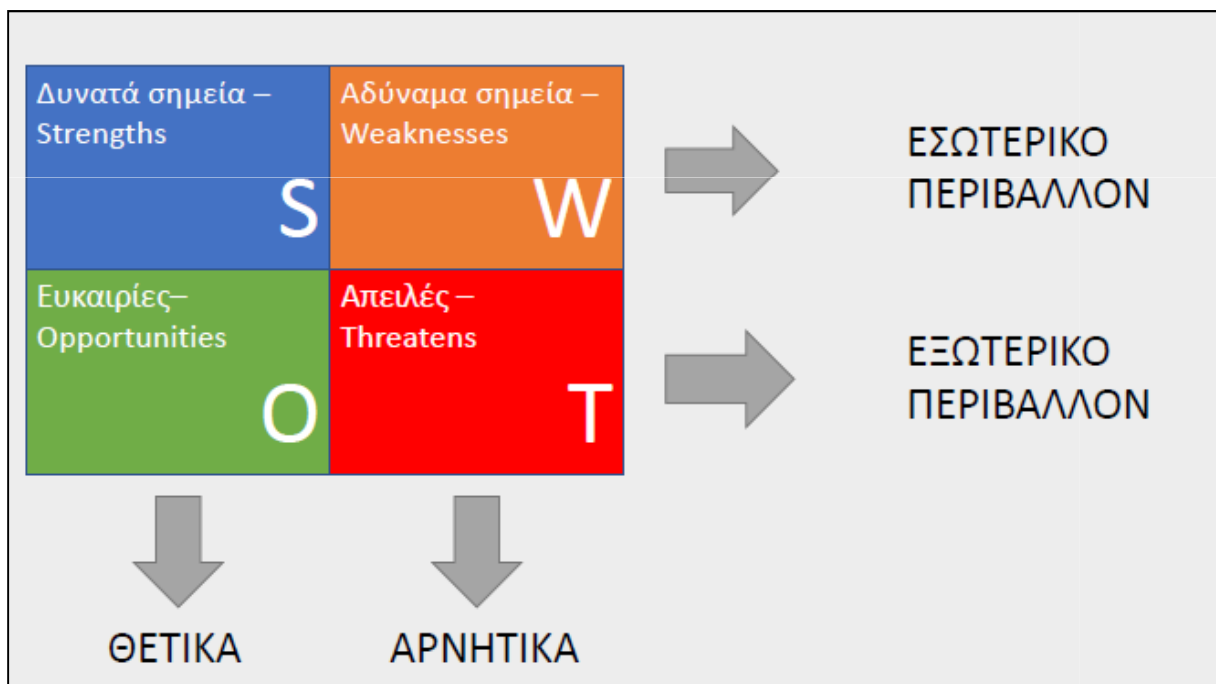
# Επιχειρηματικό Πλάνο

Συνήθως πρέπει να δώσουμε απαντήσεις στις ερωτήσεις:

- Ποιοι είμαστε;
- Τι έχουμε κάνει στο παρελθόν;
- Τι θέλουμε να κάνουμε;
- Γιατί θέλουμε να το κάνουμε;
- Τι θα κερδίσουμε εμείς και τι η τοπική κοινωνία;
- Πόσο θα κοστίσει;
- Που θα βρεθούν τα χρήματα;
- Έχουμε ωριμότητα και ετοιμότητα φακέλου;



# Συνήθως κάνουμε ανάλυση επένδυσης με το εργαλείο SWOT



# SWOT



STRENGTHS



WEAKNESSES



OPPORTUNITIES



THREATS

## Ένα παράδειγμα ανάλυσης SWOT για ένα εστιατόριο:

### Δυνατά - Strengths

- \* Ποιοτικό φαγητό, ποικιλία στις επιλογές , καλές τιμές & εξαιρετικό service
- \* Πολυδιάστατη κάβα από τον ελληνικό και διεθνή αμπελώνα
  - \* Το καταξιωμένο όνομα του Chef
  - \* Τοποθεσία σε κεντρικό σημείο της πόλης
- \* Χώρος και διακόσμηση που αρέσουν στο κοινό
  - \* Εκλεκτή πελατεία

### Αδύνατα - Weaknesses

- \* Όχι ιδιόκτητες εγκαταστάσεις
  - \* Δυσκολία στο Parking
- \* Περιορισμένος χώρος που δυσκολεύει την επέκταση
  - \* Δεν υπάρχει χώρος για Bar/αναμονή
- \* Μειωμένη κίνηση στους καλοκαιρινούς μήνες
  - \* Μικρός προϋπολογισμός για διαφήμιση

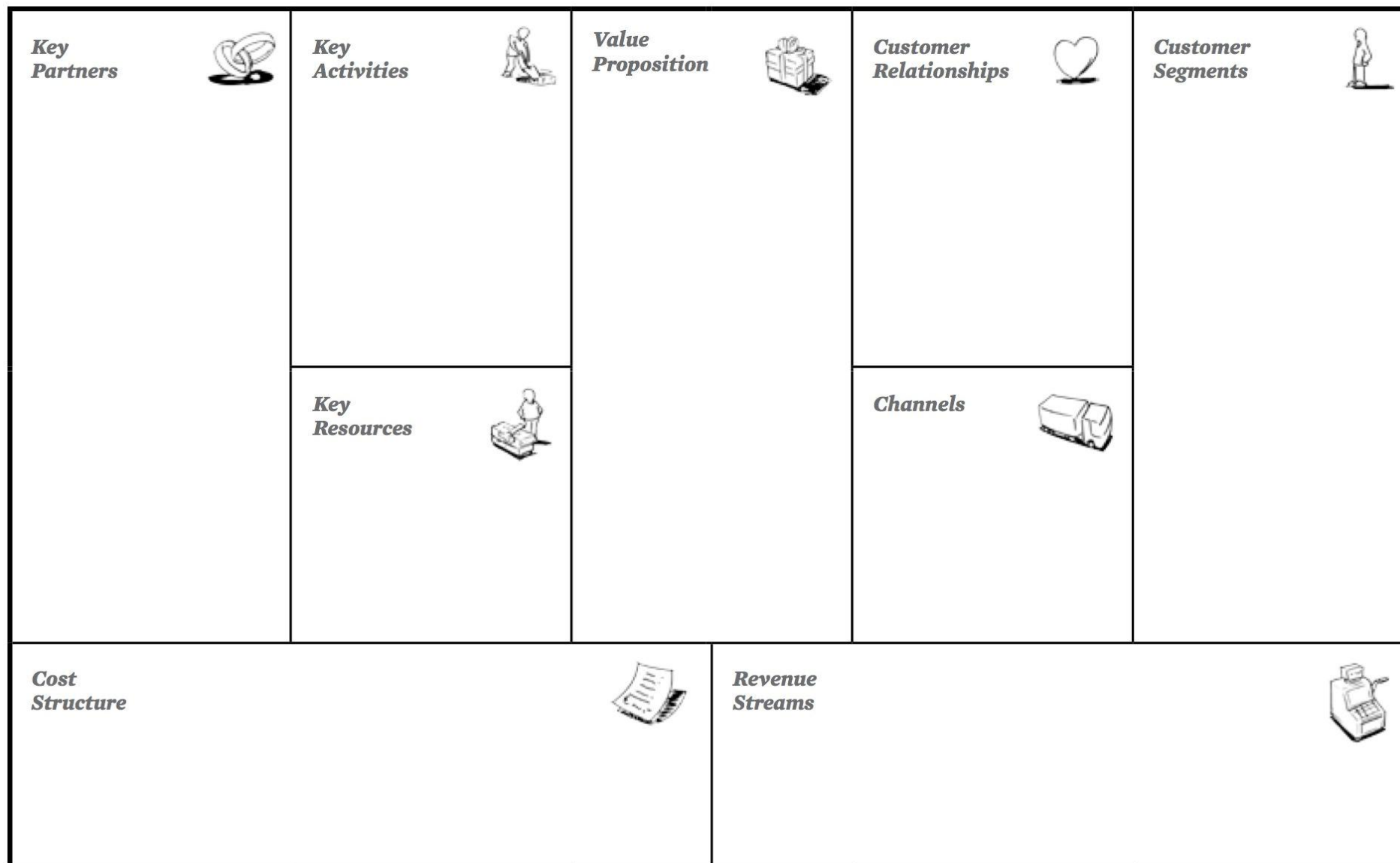
### Ευκαιρίες - Opportunities

- \* Νέο κατάστημα εκτός Κέντρου
- \* Νέα menu με έμφαση στο φρέσκο ψάρι
  - \* Λανσάρισμα Υπηρεσίας Catering
- \* Να προστεθεί ζωντανή μουσική (π.χ πιάνο)
  - \* Χρήση του Digital Marketing

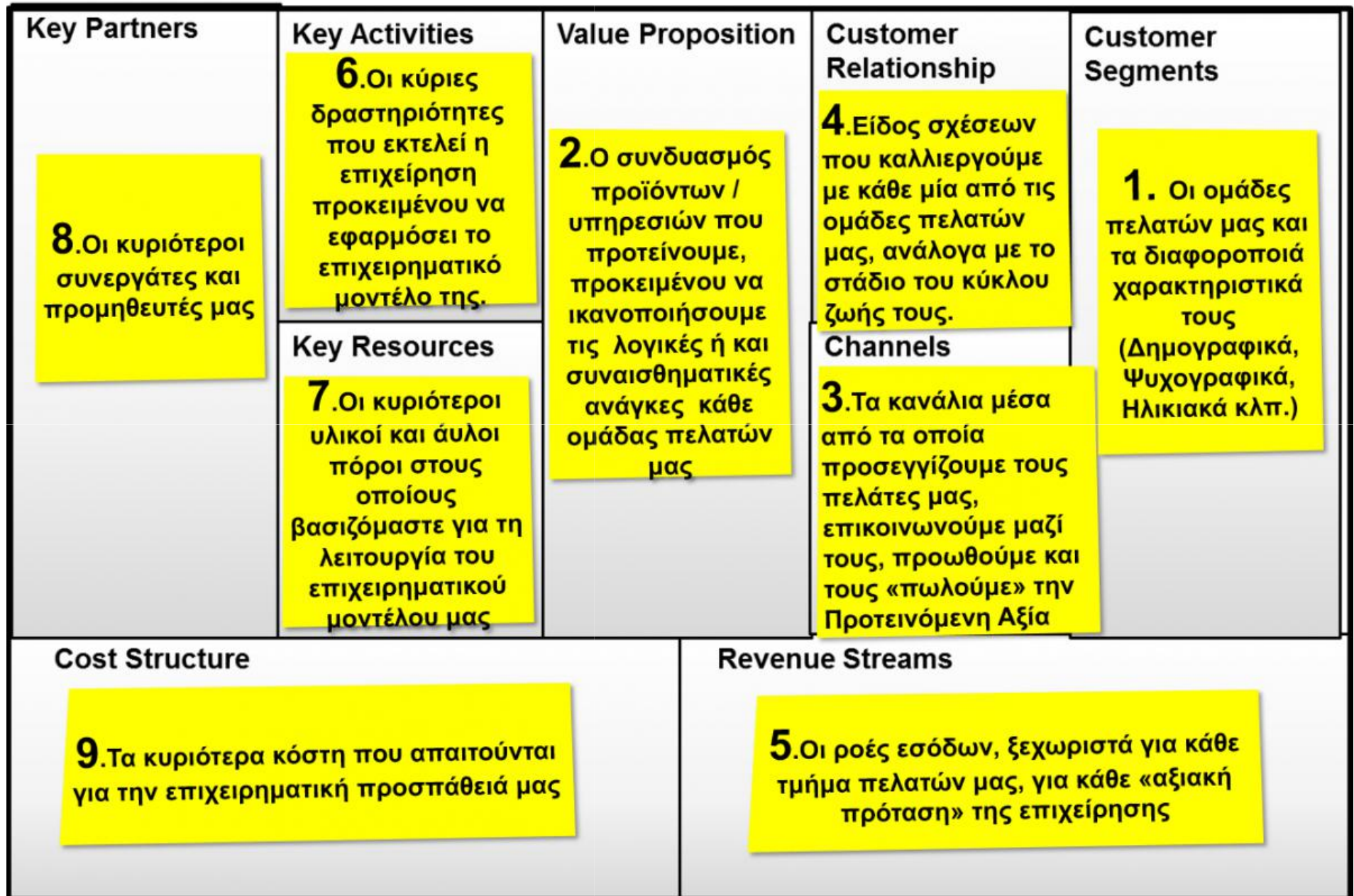
### Κίνδυνοι - Threats

- \* Δυσμενές οικονομικό περιβάλλον
- \* Να μειώσουν οι πελάτες τις εξόδους τους
- \* Αλλαγές στην διατροφή των νεαρότερων πελατών
  - \* Η αύξηση του λειτουργικού κόστους
  - \* Η έλλειψη εξειδικευμένου προσωπικού

# Business Model Canvas



# Business Model Canvas



# Προγράμματα Χρηματοδότησης σήμερα

1. ΕΣΠΑ 2021-2027.
2. Leader ή CLLD όπως ονομάζεται τελευταία.
3. Αναπτυξιακός Νόμος 4887/2022.



**Interreg**  
**Greece-Bulgaria**  
SeeG

European Regional Development Fund



EUROPEAN UNION

## Εταιρικό Σχήμα



ΕΜΠΟΡΙΚΟ & ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΟ  
ΕΠΙΜΕΛΗΤΗΡΙΟ ΡΟΔΟΥ



EDA  
BANSKO



ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ  
ΜΑΚΕΔΟΝΙΑΣ



LOCAL ECONOMIC  
DEVELOPMENT AGENCY -  
RAZLOG

Το έργο υλοποιείται στο πλαίσιο του Προγράμματος Συνεργασίας Interreg V-A «Ελλάδας-Βουλγαρίας 2014-2022» και συγχρηματοδοτείται από το Ευρωπαϊκό Ταμείο Περιφερειακής Ανάπτυξης και εθνικούς πόρους των χωρών που συμμετέχουν στο Πρόγραμμα.

# Ευχαριστώ για την προσοχή σας

Κωνσταντίνος Κουζούκος

τηλ: 6974550357

kouzkos@gmail.com

