

ΑΝΑΘΕΤΟΥΣΑ ΑΡΧΗ	ΕΜΠΟΡΙΚΟ ΚΑΙ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΟ ΕΠΙΜΕΛΗΤΗΡΙΟ ΡΟΔΟΠΗΣ	ΗΜ/ΝΙΑ ΣΥΜΒΑΣΗΣ- ΑΡ.ΑΠΟΦΑΣΗΣ ΚΑΤΑΚΥΡΩΣΗΣ	12/08/2022- ΠΡΑΚΤΙΚΟ 4ο 2022
ΤΙΤΛΟΣ ΕΡΓΟΥ/ ΠΡΑΞΗ ΟΠΣ	Empowering businesses Seeking Growth (SeeG)"/5070714		
ΤΙΤΛΟΣ ΔΡΑΣΗΣ	4.1.5 Entrepreneurship support model / Πλέγμα υποστήριξης επιχειρηματικότητας		
ΦΟΡΕΑΣ ΥΛΟΠΟΙΗΣΗΣ	ΟΡΘΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ- ΛΟΓΙΣΤΙΚΕΣ-ΣΥΜΒΟΥΛΕΥΤΙΚΕΣ & ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ Α.Ε.		
ΥΠΕΥΘΥΝΟΣ ΕΡΓΟΥ	ΠΑΝΟΖΑΧΟΣ ΔΗΜΗΤΡΙΟΣ		

ΑΠΟΛΟΓΙΣΤΙΚΗ ΕΚΘΕΣΗ ΥΛΟΠΟΙΗΣΗΣ ΔΡΑΣΗΣ ΣΥΜΒΟΥΛΕΥΤΙΚΗΣ

Παραδοτέο

- ❖ 4.1.5 Entrepreneurship support model / Πλέγμα υποστήριξης επιχειρηματικότητας στο πλαίσιο του Πακέτου Εργασίας 4 (WP4) του έργου με τίτλο «Empowering business Seeking Growth» και ακρώνυμο «SeeG» που χρηματοδοτείται από το Ε.Π. Interreg V-A Greece -Bulgaria 2014-2020, (Ο.Π.Σ. 5070714).

Ημερομηνία έναρξης και λήξης

- ❖ 16/01/2023 – 16/02/2023

Πάροχος υλοποίησης

- ❖ ΟΡΘΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ- ΛΟΓΙΣΤΙΚΕΣ-ΣΥΜΒΟΥΛΕΥΤΙΚΕΣ & ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ Α.Ε.

Περιγραφή Ολοκληρωμένου Φυσικού Αντικειμένου Συμβουλευτικής

Το παραδοτέο 4.1.5 αφορούσε την υλοποίηση 3 ενοτήτων συμβουλευτικής υποστήριξης, οι οποίες υλοποιήθηκαν σταδιακά και απευθύνονταν σε 80 ωφελούμενους, τους οποίους με την υποστήριξή μας, επέλεξε η Διαχειριστική Αρχή, μεταξύ των οποίων κάποιοι ήταν Αυτοαπασχολούμενοι (Επιχειρήσεις όπου είναι μέλη του Επιμελητηρίου), και κάποιοι Εργαζόμενοι ή Άνεργοι στη πόλη της Κομοτηνής. Οι συνεδρίες υλοποιήθηκαν αποκλειστικά με τη δια ζώσης μέθοδο.

Αναλυτικά οι ενότητες:

- ❖ 1^η Ενότητα : Συμβουλευτική επιχειρηματικότητας.

Αφορά τη συμμετοχή 80 ωφελούμενων, τους οποίους υπέδειξε η Διαχειριστική Αρχή, οι οποίοι σε ομαδικές συνεδρίες των 4 παρακολούθησαν 4 συνεδρίες διάρκειας 2 ωρών/συνεδρία μεταξύ του διαστήματος 16/01/2023 – 27/01/2023.

Διάρθρωση

1η συνεδρία : Θέματα λειτουργίας και διοίκησης επιχειρήσεων

Παρουσιάστηκαν, α) Το Περιβάλλον λειτουργίας μιας επιχείρησης, β) Το Πλαίσιο λειτουργίας της επιχείρησης, γ) Οι Διοικητικές Λειτουργίες της Επιχείρησης, καθώς και δ) οι Επιχειρηματικοί στόχοι.

ΑΝΑΘΕΤΟΥΣΑ ΑΡΧΗ	ΕΜΠΟΡΙΚΟ ΚΑΙ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΟ ΕΠΙΜΕΛΗΤΗΡΙΟ ΡΟΔΟΥ	ΗΜ/ΝΙΑ ΣΥΜΒΑΣΗΣ- ΑΡ.ΑΠΟΦΑΣΗΣ ΚΑΤΑΚΥΡΩΣΗΣ	12/08/2022- ΠΡΑΚΤΙΚΟ 4ο 2022
ΤΙΤΛΟΣ ΕΡΓΟΥ/ ΠΡΑΞΗ ΟΠΣ	Empowering businesses Seeking Growth (SeeG)"/5070714		
ΤΙΤΛΟΣ ΔΡΑΣΗΣ	4.1.5 Entrepreneurship support model / Πλέγμα υποστήριξης επιχειρηματικότητας		
ΦΟΡΕΑΣ ΥΛΟΠΟΙΗΣΗ	ΟΡΘΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ- ΛΟΓΙΣΤΙΚΗΣ-ΣΥΜΒΟΥΛΕΥΤΙΚΗΣ & ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΙΚΗΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ Α.Ε.		
ΥΠΕΥΘΥΝΟΣ ΕΡΓΟΥ	ΠΑΝΟΖΑΧΟΣ ΔΗΜΗΤΡΙΟΣ		

2η συνεδρία: Φοροτεχνικά-Λογιστικά θέματα

Παρουσιάστηκαν α) ο τρόπος τήρησης λογιστικών βιβλίων ανά νομική μορφή, β) το mydata (Τι είναι η πλατφόρμα myDATA και τα «Ηλεκτρονικά Βιβλία Α.Α.Δ.Ε.» - Ψηφιοποίηση) γ) και τέλος έγινε ανάλυση των φορολογικών συντελεστών και λογιστικού φορολογικού αποτελέσματος.

3η συνεδρία: Φορολογικές Μηνιαίες υποχρεώσεις

Έγινε παρουσίαση α) των υποχρεώσεων σχετικά με τις Περιοδικές και εκκαθαριστικές δηλώσεις ΦΠΑ, β) των δηλώσεων παρακρατούμενων φόρων, γ) την ετήσια δήλωση φορολογίας εισοδήματος (φυσικών - νομικών προσώπων), δ) την υποβολή της Τριμηνιαίας κατάστασης συμφωνητικών και ε) Θέματα υποβολής μισθωτηρίων συμβολαίων.

4η συνεδρία: Μεταβολές της φορολογικής νομοθεσίας

Έγινε παρουσίαση α) του φόρου εισοδήματος, β) της δήλωσης φορολογίας εισοδήματος και γ) τα βασικά σημεία μεταβολών της φορολογίας εισοδήματος που πρόκειται να επέλθει τα επόμενα χρόνια και τις επικείμενες μεταβολές στο ΦΠΑ.

Παραδοτέα Ενότητας

1. Υλικό συμβουλευτικής (Σημειώσεις) με τίτλο «Θέματα λειτουργίας και διοίκησης επιχειρήσεων» και «Συμβουλευτική επιχειρηματικότητας: Φοροτεχνικά – Λογιστικά θέματα Επιχειρήσεων»
2. Δελτίο Παραλαβής υλικού συμβουλευτικής
3. Ωρολόγιο πρόγραμμα (συμπ. Τροποποιήσεων)
4. Συγκεντρωτική κατάσταση Ωφελούμενων ενότητας
5. Συγκεντρωτική κατάσταση Στελεχών συμβουλευτικής ενότητας
6. Ομαδικές εκθέσεις υλοποίησης
7. Παρουσιολόγια
8. Αξιολογήσεις

❖ **2^η Ενότητα :** Εξατομικευμένη υποστήριξη επιχειρήσεων (ανάπτυξη επιχειρηματικών ιδεών έως και πρόσβαση σε χρηματοδότηση)

Αφορά τη συμμετοχή 20 ωφελούμενων εκ των άνω, οι οποίοι παρακολούθησαν 8 ατομικές συνεδρίες διάρκειας 2 ωρών/ συνεδρία μεταξύ του διαστήματος 30/01/2023 – 10/02/2023.

ΑΝΑΘΕΤΟΥΣΑ ΑΡΧΗ	ΕΜΠΟΡΙΚΟ ΚΑΙ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΟ ΕΠΙΜΕΛΗΤΗΡΙΟ ΡΟΔΟΠΗΣ	ΗΜ/ΝΙΑ ΣΥΜΒΑΣΗΣ-ΑΡ.ΑΠΟΦΑΣΗΣ ΚΑΤΑΚΥΡΩΣΗΣ	12/08/2022- ΠΡΑΚΤΙΚΟ 4ο 2022
ΤΙΤΛΟΣ ΕΡΓΟΥ/ ΠΡΑΞΗ ΟΠΣ	Empowering businesses Seeking Growth (SeeG)"/5070714		
ΤΙΤΛΟΣ ΔΡΑΣΗΣ	4.1.5 Entrepreneurship support model / Πλέγμα υποστήριξης επιχειρηματικότητας		
ΦΟΡΕΑΣ ΥΛΟΠΟΙΗΣΗΣ	ΟΡΘΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ- ΛΟΓΙΣΤΙΚΕΣ-ΣΥΜΒΟΥΛΕΥΤΙΚΕΣ & ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ Α.Ε.		
ΥΠΕΥΘΥΝΟΣ ΕΡΓΟΥ	ΠΑΝΟΖΑΧΟΣ ΔΗΜΗΤΡΙΟΣ		

Διάρθρωση

1η συνεδρία: Καταγραφή - Διάγνωση αναγκών

Μέσω τριών ερωτηματολογίων έγινε η καταγραφή της υφιστάμενης κατάστασης των ωφελούμενων και ακολούθησε εξατομικευμένη διάγνωση αναγκών.

2η συνεδρία: Βασικές αρχές εργατικής νομοθεσίας & 3η συνεδρία: Βασικές αρχές εργατικής νομοθεσίας

Παρουσιάστηκε το νομικό πλαίσιο που διέπει τις σχέσεις μεταξύ εργοδοτών και εργαζομένων, όσο αφορά τόσο τα δικαιώματα και τις υποχρεώσεις με έμφαση στους εργαζόμενους.

4η συνεδρία: Κόστος προσωπικού

Έγινε αναλυτική παρουσίαση του ορθού τρόπου εύρεσης του μηνιαίου κόστους του προσωπικού μιας επιχείρησης. Τι περιλαμβάνει και πως υπολογίζεται.

5η συνεδρία: Μηνιαίες Υποχρεώσεις εργοδότη

Στην παρούσα συνεδρία αναλύθηκαν οι μηνιαίες υποχρεώσεις του εργοδότη έναντι των εργαζομένων και έναντι φορέων του Δημοσίου.

6η συνεδρία: Άδειες-Επιδόματα-Γενικές παροχές προσωπικού

Έγινε ανάλυση όλων των αδειών και επιδομάτων που δικαιούται το προσωπικό βάση υφιστάμενου νομικού πλαισίου. Καθώς και για τις γενικές παροχές.

7η συνεδρία: Βασικές αρχές ασφαλιστικής νομοθεσίας

Παρουσιάστηκε το νομικό πλαίσιο ασφάλισης εργοδοτών και εργαζομένων.

8η συνεδρία: Ευκαιρίες χρηματοδότησης εργατικού κόστους μέσω προγραμμάτων ΔΥΠΑ.

Αναλύθηκε ο τρόπος επιχορήγησης εργατικού κόστους, και παρουσιάστηκαν 3 ενεργά προγράμματα της ΔΥΠΑ.

Παραδοτέα Ενότητας

1. Υλικό συμβουλευτικής (Σημειώσεις) με τίτλο «Εξατομικευμένη υποστήριξη των επιχειρήσεων αναφορικά με το τμήμα της Μισθοδοσίας»
2. Δελτίο Παραλαβής υλικού συμβουλευτικής

ΑΝΑΘΕΤΟΥΣΑ ΑΡΧΗ	ΕΜΠΟΡΙΚΟ ΚΑΙ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΟ ΕΠΙΜΕΛΗΤΗΡΙΟ ΡΟΔΟΠΗΣ	ΗΜ/ΝΙΑ ΣΥΜΒΑΣΗΣ- ΑΡ.ΑΠΟΦΑΣΗΣ ΚΑΤΑΚΥΡΩΣΗΣ	12/08/2022- ΠΡΑΚΤΙΚΟ 4ο 2022
ΤΙΤΛΟΣ ΕΡΓΟΥ/ ΠΡΑΞΗ ΟΠΣ	Empowering businesses Seeking Growth (SeeG)"/5070714		
ΤΙΤΛΟΣ ΔΡΑΣΗΣ	4.1.5 Entrepreneurship support model / Πλέγμα υποστήριξης επιχειρηματικότητας		
ΦΟΡΕΑΣ ΥΛΟΠΟΙΗΣΗ	ΟΡΘΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ- ΛΟΓΙΣΤΙΚΕΣ-ΣΥΜΒΟΥΛΕΥΤΙΚΕΣ & ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ Α.Ε.		
ΥΠΕΥΘΥΝΟΣ ΕΡΓΟΥ	ΠΑΝΟΖΑΧΟΣ ΔΗΜΗΤΡΙΟΣ		

3. Ωρολόγιο πρόγραμμα (συμπ. Τροποποιήσεων)
4. Συγκεντρωτική κατάσταση Ωφελούμενων ενότητας
5. Συγκεντρωτική κατάσταση Στελεχών συμβουλευτικής ενότητας
6. Ατομικές εκθέσεις υλοποίησης
7. Ερωτηματολόγια
8. Παρουσιολόγια
9. Αξιολογήσεις

❖ **3^η Ενότητα : Συμβουλευτική επιχειρήσεων (business coaching).**

Αφορά τη συμμετοχή 40 ωφελούμενων εκ των άνω, οι οποίοι σε ομαδικές συνεδρίες των 4 παρακολούθησαν 3 συνεδρίες διάρκειας 2 ωρών/συνεδρία μεταξύ του διαστήματος 13/02/2023-16/02/2023.

Διάρθρωση

1η συνεδρία : Κανόνες τήρησης ίσων αποστάσεων για συναλλαγές με συνδεδεμένες εταιρείες, (transferpricing)

Παρουσιάστηκε ο ορισμός των συνδεδεμένων επιχειρήσεων, ο κανόνας τήρησης των ίσων αποστάσεων, η υποχρέωση τεκμηρίωσης τιμών, τα ελεγχόμενα είδη των συναλλαγών και οι μέθοδοι τεκμηρίωσης και οι σχετικές προθεσμίες.

2η συνεδρία: Διοικητική λειτουργία μικρών οντοτήτων και κοστολόγηση – προσδιορισμός κόστους προϊόντων και υπηρεσιών.

Παρουσιάστηκαν α) τα βασικά είδη Λογιστικής, β) οι κατηγορίες και τα στοιχεία Κόστους, γ) οι βασικές έννοιες της κοστολόγησης και δ) ο προσδιορισμός κόστους προϊόντων και υπηρεσιών.

3η συνεδρία: Χρηματοοικονομική ανάλυση και Χρηματοδοτικά εργαλεία ανάπτυξης επιχειρήσεων: αναζήτηση χρηματοδότησης-υλοποίηση

Παρουσιάστηκαν α) η ανάλυση μιας χρηματοοικονομικής ανάλυσης μιας επιχείρησης, β) η ανάλυση οικονομικών καταστάσεων και βασικών αριθμοδεικτών, γ) ο διαχωρισμός και η ανάλυση των διάφορων πηγών χρηματοδότησης, όπως 1) Τραπεζικό Δανεισμό, 2) Συγχρηματοδοτούμενα Προγράμματα, 3) Επιχειρηματικά Κεφάλαια, 4) Εναλλακτικές Μορφές Χρηματοδότησης, και δ) η σωστή επιλογή πηγών χρηματοδότησης ανάλογα με της ανάγκες κάθε επιχείρησης.

ΑΝΑΘΕΤΟΥΣΑ ΑΡΧΗ	ΕΜΠΟΡΙΚΟ ΚΑΙ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΟ ΕΠΙΜΕΛΗΤΗΡΙΟ ΡΟΔΟΠΗΣ	ΗΜ/ΝΙΑ ΣΥΜΒΑΣΗΣ- ΑΡ.ΑΠΟΦΑΣΗΣ ΚΑΤΑΚΥΡΩΣΗΣ	12/08/2022- ΠΡΑΚΤΙΚΟ 4ο 2022
ΤΙΤΛΟΣ ΕΡΓΟΥ/ ΠΡΑΞΗ ΟΠΣ	Empowering businesses Seeking Growth (SeeG)"/5070714		
ΤΙΤΛΟΣ ΔΡΑΣΗΣ	4.1.5 Entrepreneurship support model / Πλέγμα υποστήριξης επιχειρηματικότητας		
ΦΟΡΕΑΣ ΥΛΟΠΟΙΗΣΗΣ	ΟΡΘΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ- ΛΟΓΙΣΤΙΚΗΣ-ΣΥΜΒΟΥΛΕΥΤΙΚΗΣ & ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΙΚΗΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ Α.Ε.		
ΥΠΕΥΘΥΝΟΣ ΕΡΓΟΥ	ΠΑΝΟΖΑΧΟΣ ΔΗΜΗΤΡΙΟΣ		

Παραδοτέα Ενότητας

1. Υλικό συμβουλευτικής (Σημειώσεις) με τίτλο, «Transferpricing», «Διοικητική λειτουργία μικρών οντοτήτων και κοστολόγηση – προσδιορισμός κόστους προϊόντων και υπηρεσιών» και «Χρηματοοικονομική ανάλυση και Χρηματοδοτικά εργαλεία ανάπτυξης επιχειρήσεων: αναζήτηση χρηματοδότησης-υλοποίηση».
2. Δελτίο Παραλαβής υλικού συμβουλευτικής
3. Ωρολόγιο πρόγραμμα (συμπ. Τροποποιήσεων)
4. Συγκεντρωτική κατάσταση Ωφελούμενων ενότητας
5. Συγκεντρωτική κατάσταση Στελεχών συμβουλευτικής ενότητας
6. Ομαδικές εκθέσεις υλοποίησης
7. Παρουσιολόγια
8. Αξιολογήσεις

Μεθοδολογία υλοποίησης της Δράσης

Η μεθοδολογία που ακολουθήθηκε για την υλοποίηση της Δράσης της συμβουλευτικής είναι η ακόλουθη:

1. Αρχικά έγινε ο προσδιορισμός και η εξασφάλιση των απαιτούμενων ανθρώπινων και υλικών πόρων, καθώς και ο προγραμματισμός υλοποίησης αναφορικά με τα εργαλεία που θα χρειαζόμασταν καθώς και το χρονοδιάγραμμα.
2. Ακολούθησε η αναζήτηση και επιλογή στελεχών συμβουλευτικής, ανάλογα με την εμπειρία και την ειδικότητα. Η επιλογή για συνεργασία με συγκεκριμένα στελέχη, βασίστηκε στην παραδοχή ότι οι ιδιότητες που έφερε κάθε στέλεχος καθόριζαν και την αποτελεσματικότητά του και έτσι προχωρήσαμε στην επιλογή εξωτερικών συνεργατών σύμφωνα με τα παρακάτω προσόντα :
 - a. **Τυπικά επιστημονικά προσόντα:** όπως η συνάφεια των σπουδών τους με το αντικείμενο συμβουλευτικής και με τις ενότητες που ασχολήθηκαν
 - b. **Επαγγελματική εμπειρία:** η οποία προέκυπτε από την υφιστάμενη επαγγελματικής τους δραστηριότητα αλλά και από την απασχόλησή τους σε θέσεις εργασίας συναφείς με το αντικείμενο των συνεδριών στο παρελθόν,
 - c. Καθώς και **άλλες παράμετροι**, όπως για παράδειγμα, η σύγχρονη επιστημονική γνώση του καθένα στο αντικείμενο, επιπλέον η εξειδίκευση τους (μεταπτυχιακοί τίτλοι σπουδών),
 - d. Και τέλος η αξιολόγηση τους βάση προηγούμενων συνεργασιών μας.
3. Εφόσον επιλέχθηκαν τα στελέχη συμβουλευτικής, διενεργήθηκε μία ενημέρωση αυτών από τον Υπεύθυνο Έργου σε θέματα όπως:

ΑΝΑΘΕΤΟΥΣΑ ΑΡΧΗ	ΕΜΠΟΡΙΚΟ ΚΑΙ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΟ ΕΠΙΜΕΛΗΤΗΡΙΟ ΡΟΔΟΠΗΣ	ΗΜ/ΝΙΑ ΣΥΜΒΑΣΗΣ- ΑΡ.ΑΠΟΦΑΣΗΣ ΚΑΤΑΚΥΡΩΣΗΣ	12/08/2022- ΠΡΑΚΤΙΚΟ 4ο 2022
ΤΙΤΛΟΣ ΕΡΓΟΥ/ ΠΡΑΞΗ ΟΠΣ	Empowering businesses Seeking Growth (SeeG)"/5070714		
ΤΙΤΛΟΣ ΔΡΑΣΗΣ	4.1.5 Entrepreneurship support model / Πλέγμα υποστήριξης επιχειρηματικότητας		
ΦΟΡΕΑΣ ΥΛΟΠΟΙΗΣΗΣ	ΟΡΘΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ- ΛΟΓΙΣΤΙΚΗΣ-ΣΥΜΒΟΥΛΕΥΤΙΚΗΣ & ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΙΚΗΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ Α.Ε.		
ΥΠΕΥΘΥΝΟΣ ΕΡΓΟΥ	ΠΑΝΟΖΑΧΟΣ ΔΗΜΗΤΡΙΟΣ		

- a. Παρουσίαση του έργου και των προσδοκώμενων αποτελεσμάτων
 - b. Περιγραφή και ανάλυση των χαρακτηριστικών της ομάδας – στόχου
 - c. Παρουσίαση μεθοδολογίας και οργάνωσης του έργου από τον προσφέροντα
 - d. Παρουσίαση του περιεχομένου των συνεδριών συμβουλευτικής, καθώς και συζητήθηκαν τρόποι συνεργασίας με στόχο την αποφυγή της αλληλοκάλυψης
 - e. Παρουσίαση του προς χρήση εξοπλισμού
 - f. Ανάλυση της μεθοδολογίας αξιολόγησης όλων των συντελεστών
 - g. Μεθοδολογία συμπλήρωσης εκθέσεων, ερωτηματολογίων
4. Στην συνέχεια ενημερώθηκαν και τα στελέχη συμβουλευτικής καθώς και οι ωφελούμενοι για το ωρολόγιο πρόγραμμα και την έναρξη των συνεδριών συμβουλευτικής.
 5. Έπειτα υλοποιήθηκαν οι συνεδρίες (ατομικές και ομαδικές) συμβουλευτικής υποστήριξης
 6. Και τέλος προχωρήσαμε στην αξιολόγηση επιμέρους παραμέτρων δράσης , αμφότεροι , και οι ωφελούμενοι αναφορικά με τα Στελέχη και το Πρόγραμμα, καθώς και τα Στελέχη αναφορικά με τους Ωφελούμενους και το Πρόγραμμα.

Πιο αναλυτικά:

1. Όπως αναφέρθηκε και άνωθεν, η Αναθέτουσα Αρχή σύμφωνα με τα οριζόμενα στη διακήρυξη, ήταν υπεύθυνη για την πρόσκληση και επιλογή των δυνητικών ωφελούμενων ενώ σε συνεργασία με τον προσφέροντα θα προέβαινε στη δημιουργία μητρώου ωφελούμενων, με τον προσφέροντα να δεσμεύεται στην ένταξη τους στα παραδοτέα της παρούσας. Αναλάβαμε συνεπώς την ένταξη των επιλεγέντων στην κατηγορία συνεδριών που τους ενδιέφερε μέσω επικοινωνίας, όπως επίσης υποστηρίξαμε την Αναθέτουσα Αρχή στη διαδικασία δημιουργίας μητρώου, τόσο ως προς την πρόσκληση εκδήλωσης ενδιαφέροντος όσο και ως προς τα κριτήρια επιλογής και ένταξης των ενδιαφερομένων στο μητρώο.
2. **Εκπαιδευτική Προετοιμασία:** Προ της έναρξης υλοποίησης των συνεδριών ολοκληρώθηκαν όλες οι διεργασίες που διασφάλιζαν την ομαλή υλοποίηση τους, οι οποίες και κατά κύριο λόγο αφορούσαν στην επιλογή στελεχών συμβουλευτικής (συμβούλων), στην οριστικοποίηση εργαλείων και μέσων που χρησιμοποιήθηκαν καθώς και στην επιλογή των εργαλείων αξιολόγησης των εμπλεκόμενων.
3. **Οργανωτική Προετοιμασία:** Ταυτόχρονα με την συμβουλευτική προετοιμασία, προετοιμάστηκε πλήρως η χρήση των υπολοίπων πόρων που απαιτούσε η πράξη και αφορούσε κατά κύριο λόγο τη διασφάλιση και προετοιμασία των δομών υλοποίησης, την αναπαραγωγή εντύπων, εργαλείων και του υποστηρικτικού υλικού κ.λπ.. Στην ίδια διεργασία βεβαίως, έμπυπτε και η προετοιμασία των ανθρωπίνων πόρων, της ομάδας έργου , αναφορικά με την οργάνωση και τήρηση των διοικητικών μας υποχρεώσεων ως προς την Αναθέτουσα Αρχή, που αφορούσαν κυρίως στη χρήση εντύπων και διαδικασιών καθώς και στην τήρηση των χρονικών οροσήμων της πράξης ως προς την υποβολή αντίστοιχων παραδοτέων σε διαφορετικές φάσεις της πράξης.
4. **Υλοποίηση συμβουλευτικής υποστήριξης μέσω συνεδριών (ατομικών και ομαδικών):** Σε αυτό το στάδιο αναφερόμαστε στην υλοποίηση των συνεδριών. Συνεπώς, στη διοικητική παρακολούθηση της

ΑΝΑΘΕΤΟΥΣΑ ΑΡΧΗ	ΕΜΠΟΡΙΚΟ ΚΑΙ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΟ ΕΠΙΜΕΛΗΤΗΡΙΟ ΡΟΔΟΠΗΣ	ΗΜ/ΝΙΑ ΣΥΜΒΑΣΗΣ- ΑΡ.ΑΠΟΦΑΣΗΣ ΚΑΤΑΚΥΡΩΣΗΣ	12/08/2022- ΠΡΑΚΤΙΚΟ 4ο 2022
ΤΙΤΛΟΣ ΕΡΓΟΥ/ ΠΡΑΞΗ ΟΠΣ	Empowering businesses Seeking Growth (SeeG)"/5070714		
ΤΙΤΛΟΣ ΔΡΑΣΗΣ	4.1.5 Entrepreneurship support model / Πλέγμα υποστήριξης επιχειρηματικότητας		
ΦΟΡΕΑΣ ΥΛΟΠΟΙΗΣΗΣ	ΟΡΘΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ- ΛΟΓΙΣΤΙΚΗΣ-ΣΥΜΒΟΥΛΕΥΤΙΚΗΣ & ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΙΚΗΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ Α.Ε.		
ΥΠΕΥΘΥΝΟΣ ΕΡΓΟΥ	ΠΑΝΟΖΑΧΟΣ ΔΗΜΗΤΡΙΟΣ		

δράσης, στην καθημερινή γραμματειακή υποστήριξη των στελεχών συμβουλευτικής αλλά και των ωφελούμενων όταν αυτή ήταν αναγκαία, στη διασφάλιση των κατάλληλων συνθηκών αναφορικά με τους χώρους υλοποίησης, τα μέσα και τα εργαλεία κ.λπ..

- Αξιολόγηση:** Στο τέλος της συμβουλευτικής εφαρμόστηκε η αξιολόγηση του προγράμματος, βάσει προτυποποιημένων εντύπων και εργαλείων αξιολόγησης από όλους τους εμπλεκόμενους (ωφελούμενους, στελέχη συμβουλευτικής, υπεύθυνο υλοποίησης συμβουλευτικής).

Μέσα & εργαλεία υλοποίησης

Η εταιρεία μας διαθέτει σύστημα συμβουλευτικής υποστήριξης, το οποίο και εφαρμόζει σε πράξεις – έργα που συμπεριλαμβάνουν συναφείς δράσεις, όπως η παρούσα.

Κατά την πρώτη συνάντηση της ομάδας έργου με τα στελέχη συμβουλευτικής που απασχολήθηκαν στην πράξη, παρουσιάστηκαν και αναλύθηκαν τα διαθέσιμα μέσα και εργαλεία και προχώρησαν σε επικαιροποίηση των εργαλείων που τελικά έκριναν σκόπιμο τα στελέχη να χρησιμοποιήσουν .

Τα μέσα-εργαλεία που χρησιμοποιήθηκαν αναφορικά με τη σύνταξη του ατομικού φακέλου των ωφελούμενων ήταν σε μορφή:

- ✓ Ερωτηματολογίων
- ✓ Ανοικτών συνεντεύξεων

Κύριο κριτήριο κατά τη διαδικασία επιλογής του μίγματος εργαλείων, μέσων και μεθόδων που χρησιμοποιήθηκαν κατά τις συνεδρίες συμβουλευτικής αποτέλεσε η καταλληλότητα τους για:

- ✓ την πλήρη δημιουργία ατομικού προφίλ των ωφελούμενων (ως προς ατομικά, κοινωνικά και επαγγελματικά – επιχειρηματικά χαρακτηριστικά τους)
- ✓ τη διερεύνηση και καταγραφή των υφιστάμενων γνώσεων – δεξιοτήτων
- ✓ την διερεύνηση και καταγραφή των συναφών με την παρέμβαση αναγκών τους

Συμπερασματικά, τα εργαλεία που χρησιμοποιήθηκαν καθ' όλη τη διάρκεια των συνεδριών και αποτυπώνονται αναλυτικά στις εκθέσεις υλοποίησης είναι:

- ❖ Παρουσιάσεις -Εισηγήσεις
- ❖ Ερωτηματολόγια
- ❖ Διάλογος

Περιγραφή Ολοκληρωμένου Οικονομικού Αντικειμένου Συμβουλευτικής

❖ Τόπος υλοποίησης

Οι συνεδρίες διενεργήθηκαν σε αίθουσες, στη διεύθυνση **ΒΑΣ. ΓΕΩΡΓΙΟΥ 2Β, ΚΟΜΟΤΗΝΗ**.



ΑΝΑΘΕΤΟΥΣΑ ΑΡΧΗ	ΕΜΠΟΡΙΚΟ ΚΑΙ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΟ ΕΠΙΜΕΛΗΤΗΡΙΟ ΡΟΔΟΠΗΣ	ΗΜ/ΝΙΑ ΣΥΜΒΑΣΗΣ-ΑΡ.ΑΠΟΦΑΣΗΣ ΚΑΤΑΚΥΡΩΣΗΣ	12/08/2022- ΠΡΑΚΤΙΚΟ 4ο 2022
ΤΙΤΛΟΣ ΕΡΓΟΥ/ ΠΡΑΞΗ ΟΠΣ	Empowering businesses Seeking Growth (SeeG)"/5070714		
ΤΙΤΛΟΣ ΔΡΑΣΗΣ	4.1.5 Entrepreneurship support model / Πλέγμα υποστήριξης επιχειρηματικότητας		
ΦΟΡΕΑΣ ΥΛΟΠΟΙΗΣΗΣ	ΟΡΘΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ- ΛΟΓΙΣΤΙΚΗΣ-ΣΥΜΒΟΥΛΕΥΤΙΚΗΣ & ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΙΚΗΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ Α.Ε.		
ΥΠΕΥΘΥΝΟΣ ΕΡΓΟΥ	ΠΑΝΟΖΑΧΟΣ ΔΗΜΗΤΡΙΟΣ		

Οι αίθουσες ανήκουν στο ΕΜΠΟΡΙΚΟ ΚΑΙ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΟ ΕΠΙΜΕΛΗΤΗΡΙΟ ΡΟΔΟΠΗΣ με το οποίο η εταιρεία μας έχει συνάψει σύμβαση δωρεάν παραχώρησης χρήσης ακινήτου (21/12/2022). Όπως αναφέρθηκε και στο Διαβιβαστικό Ενεργοποίησης της σύμβασης έργου (αρ. πρωτ. Π52/3093/22-12-2022) , η δράση της συμβουλευτικής υλοποιήθηκε εν τέλη σε δομές του ίδιου του επιμελητηρίου, καθώς ύστερα από αιτήματα σε ΚΔΒΜ της περιοχής δε υπήρχε διαθεσιμότητα πιστοποιημένων αιθουσών την χρονική περίοδο όπου τις χρειαζόμασταν (είχαν επισυναφθεί και οι αντίστοιχες απαντήσεις των ΚΔΒΜ). Όπως επίσης είχε αναφερθεί, παρόλο που οι δομές του Εμπορικού και Βιομηχανικού Επιμελητηρίου Ροδόπης δεν εξασφάλιζαν την προσβασιμότητα σε ΑΜΕΑ, έπειτα και από την παραλαβή του μητρώου ωφελούμενων και ύστερα από επικοινωνία με τους ίδιους τους ωφελούμενους, είχε διαπιστωθεί ότι κανένας δεν άνηκε σε κατηγορία ΑΜΕΑ (κάτι που αποφάνθηκε και στη πράξη), οπότε και η υλοποίηση υπό αυτές της συνθήκες ήταν απρόσκοπτη.

❖ Στελέχη Συμβουλευτικής

Ως στελέχη συμβουλευτικής, ορίστηκαν 4 εξωτερικοί συνεργάτες, για τους οποίους προσκομίσθηκαν τα απαραίτητα δικαιολογητικά τεκμηρίωσης της εμπειρίας τους (τίτλοι σπουδών, μεταπτυχιακοί τίτλοι εκτυπώσεις ΚΑΔ, καθώς και βεβαιώσεις επαγγελματικής εμπειρίας), όπως επίσης συνάφθηκαν και οι συμβάσεις συνεργασίας για τις ώρες τις οποίες τους αναλογούν, και στάλθηκαν και τα απαραίτητα δικαιολογητικά τεκμηρίωσης της δαπάνης αμφότερων.

❖ Υλικό Συμβουλευτικής

Το υλικό συμβουλευτικής που διανεμήθηκε στους ωφελούμενους δια ζώσης, αφορά σε σημειώσεις της ΟΡΘΟΛΟΓΙΣΜΟΣ Α.Ε, οι οποίες συγγραφήκαν για τις ανάγκες του προγράμματος με ίδια μέσα.

Παραδοτέα Οικονομικού Αντικειμένου

1. Σύμβαση Δωρεάν Παραχώρησης Χρήσης Ακινήτου
2. Συμβάσεις με Συμβούλους (εξωτερικοί Συνεργάτες)
3. Τιμολόγια Παροχής Υπηρεσιών
4. Πληρωμές Τιμολογίων
5. Επιταγές

Έκθεση Αξιολόγησης Συμβουλευτικής

Κατά την ολοκλήρωση των συμβουλευτικών συνεδριών, πραγματοποιήθηκε από τους Ωφελούμενους καθώς και τα Στελέχη ,μέσω εντύπων, αξιολόγηση του Προγράμματος και των συμβαλλομένων αντίστοιχα.

ΑΝΑΘΕΤΟΥΣΑ ΑΡΧΗ	ΕΜΠΟΡΙΚΟ ΚΑΙ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΟ ΕΠΙΜΕΛΗΤΗΡΙΟ ΡΟΔΟΠΗΣ	ΗΜ/ΝΙΑ ΣΥΜΒΑΣΗΣ-ΑΡ.ΑΠΟΦΑΣΗΣ ΚΑΤΑΚΥΡΩΣΗΣ	12/08/2022- ΠΡΑΚΤΙΚΟ 4ο 2022
ΤΙΤΛΟΣ ΕΡΓΟΥ/ ΠΡΑΞΗ ΟΠΣ	Empowering businesses Seeking Growth (SeeG)"/5070714		
ΤΙΤΛΟΣ ΔΡΑΣΗΣ	4.1.5 Entrepreneurship support model / Πλέγμα υποστήριξης επιχειρηματικότητας		
ΦΟΡΕΑΣ ΥΛΟΠΟΙΗΣΗ	ΟΡΘΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ- ΛΟΓΙΣΤΙΚΕΣ-ΣΥΜΒΟΥΛΕΥΤΙΚΕΣ & ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ Α.Ε.		
ΥΠΕΥΘΥΝΟΣ ΕΡΓΟΥ	ΠΑΝΟΖΑΧΟΣ ΔΗΜΗΤΡΙΟΣ		

- ❖ Πιο αναλυτικά, οι ωφελούμενοι κατά τη διάρκεια της τελευταίας τους συνεδρίας, συμπλήρωσαν ένα έντυπο αξιολόγησης τόσο για τα Στελέχη της συμβουλευτικής όσο και για το Πρόγραμμα.

ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΟΡΓΑΝΩΣΗΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ ΣΥΜΒΟΥΛΕΥΤΙΚΗΣ	ΒΑΘΜΟΛΟΓΙΑ
Γενικός συντονισμός δράσης	9,65
Διοικητική υποστήριξη	9,63
Συνεργασία με προσωπικό του φορέα υλοποίησης	9,63
Χρήση οπτικοακουστικών μέσων	9,54
Ποιότητα και επάρκεια σημειώσεων που δόθηκαν	9,65
ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΟΥ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ ΣΥΜΒΟΥΛΕΥΤΙΚΗΣ	ΒΑΘΜΟΛΟΓΙΑ
Ανταπόκριση στις ανάγκες των ωφελούμενων	9,55
Ανταπόκριση στις προσδοκίες των ωφελούμενων	9,55
Γνώσεις που προσέφεραν οι συνεδρίες	9,56
Ενδιαφέρον της Δράσης	9,55
ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΣΤΕΛΕΧΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΕΥΤΙΚΗΣ	ΒΑΘΜΟΛΟΓΙΑ
Στελέχη Συμβουλευτικής	9,69

Βαθμολογία σε 10-βαθμη κλίμακα

Σύμφωνα με τον πίνακα, παρατηρούμε τα αποτελέσματα των αξιολογήσεων και διαπιστώνουμε, ότι τόσο η βαθμολογία του προγράμματος (οργάνωση και περιεχόμενο) όσο και η βαθμολογία των στελεχών είναι σε αρκετά υψηλό επίπεδο.

Συμπεραίνουμε ότι οι ωφελούμενοι, έμειναν ευχαριστημένοι, και με τον τρόπο υλοποίησης των συνεδριών (οργάνωση), και με το περιεχόμενό τους, καθώς και με τους ίδιους τους Συμβούλους και τον τρόπο διδασκαλίας.

- ❖ Όσον αφορά τα Στελέχη, κατά την τελευταία ημέρα των συνεδριών συμβουλευτικής, συμπλήρωσαν και εκείνοι ένα ξεχωριστό έντυπο αξιολόγησης, τόσο για τους ωφελούμενους, όσο και για το ίδιο το πρόγραμμα.

ΑΝΑΘΕΤΟΥΣΑ ΑΡΧΗ	ΕΜΠΟΡΙΚΟ ΚΑΙ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΟ ΕΠΙΜΕΛΗΤΗΡΙΟ ΡΟΔΟΠΗΣ	ΗΜ/ΝΙΑ ΣΥΜΒΑΣΗΣ-ΑΡ.ΑΠΟΦΑΣΗΣ ΚΑΤΑΚΥΡΩΣΗΣ	12/08/2022- ΠΡΑΚΤΙΚΟ 4ο 2022
ΤΙΤΛΟΣ ΕΡΓΟΥ/ ΠΡΑΞΗ ΟΠΣ	Empowering businesses Seeking Growth (SeeG)"/5070714		
ΤΙΤΛΟΣ ΔΡΑΣΗΣ	4.1.5 Entrepreneurship support model / Πλέγμα υποστήριξης επιχειρηματικότητας		
ΦΟΡΕΑΣ ΥΛΟΠΟΙΗΣΗΣ	ΟΡΘΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ- ΛΟΓΙΣΤΙΚΗΣ-ΣΥΜΒΟΥΛΕΥΤΙΚΗΣ & ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΙΚΗΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ Α.Ε.		
ΥΠΕΥΘΥΝΟΣ ΕΡΓΟΥ	ΠΑΝΟΖΑΧΟΣ ΔΗΜΗΤΡΙΟΣ		

ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΟΡΓΑΝΩΣΗΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ ΣΥΜΒΟΥΛΕΥΤΙΚΗΣ	ΒΑΘΜΟΛΟΓΙΑ
Γενικός συντονισμός δράσης	10
Διοικητική υποστήριξη	10
Συνεργασία με προσωπικό του φορέα υλοποίησης	10
Χρήση οπτικοακουστικών μέσων	10
Ποιότητα και επάρκεια σημειώσεων που δόθηκαν	10
ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΟΥ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ ΣΥΜΒΟΥΛΕΥΤΙΚΗΣ	ΒΑΘΜΟΛΟΓΙΑ
Ανταπόκριση στις ανάγκες των ωφελούμενων	10
Ανταπόκριση στις προσδοκίες των ωφελούμενων	10
Γνώσεις που προσέφεραν οι συνεδρίες συμβουλευτικής	10
Ενδιαφέρον της Δράσης	10
ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗ ΩΦΕΛΟΥΜΕΝΩΝ	ΒΑΘΜΟΛΟΓΙΑ
Τήρηση προβλεπόμενου ωρολογίου προγράμματος	10
Ενσωμάτωση ωφελούμενων /ομοιογένεια γνώσεων	10
Ενδιαφέρον ωφελούμενων	10
Παρουσία και συμμετοχή ωφελούμενων	10
Ανάπτυξη καλών σχέσεων με τους ωφελούμενους	10
Συνολική αξιολόγηση	10

Βαθμολογία σε 10-βαθμη κλίμακα

Σύμφωνα με τον πίνακα, παρατηρούμε τα αποτελέσματα των αξιολογήσεων και διαπιστώνουμε, ότι τόσο η βαθμολογία του προγράμματος (οργάνωση και περιεχόμενο) όσο και η βαθμολογία των ωφελούμενων είναι σε άριστο επίπεδο.

Συμπεραίνουμε ότι τα στελέχη, έμειναν εξίσου ικανοποιημένα από τη ροή του προγράμματος και την δομή του, καθώς και με την συνεργασία τους με την ομάδα έργου και τον υπεύθυνο συμβουλευτικής.

❖ Τέλος, ο υπεύθυνος υλοποίησης της συμβουλευτικής, αξιολόγησε ολόκληρη τη δράση, τόσο για τα στελέχη και τους ωφελούμενους, όσο και για τη ροή της δράσης και κατέληξε στα κάτωθι συμπεράσματα:

- ✓ Τηρήθηκε απόλυτα το προβλεπόμενο ωρολόγιο πρόγραμμα
- ✓ Η συμβουλευτική ανταποκρίθηκε πλήρως με τους αρχικούς στόχους της δράσης

ΑΝΑΘΕΤΟΥΣΑ ΑΡΧΗ	ΕΜΠΟΡΙΚΟ ΚΑΙ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΟ ΕΠΙΜΕΛΗΤΗΡΙΟ ΡΟΔΟΠΗΣ	ΗΜ/ΝΙΑ ΣΥΜΒΑΣΗΣ- ΑΡ.ΑΠΟΦΑΣΗΣ ΚΑΤΑΚΥΡΩΣΗΣ	12/08/2022- ΠΡΑΚΤΙΚΟ 4ο 2022
ΤΙΤΛΟΣ ΕΡΓΟΥ/ ΠΡΑΞΗ ΟΠΣ	Empowering businesses Seeking Growth (SeeG)"/5070714		
ΤΙΤΛΟΣ ΔΡΑΣΗΣ	4.1.5 Entrepreneurship support model / Πλέγμα υποστήριξης επιχειρηματικότητας		
ΦΟΡΕΑΣ ΥΛΟΠΟΙΗΣΗ	ΟΡΘΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ- ΛΟΓΙΣΤΙΚΕΣ-ΣΥΜΒΟΥΛΕΥΤΙΚΕΣ & ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ Α.Ε.		
ΥΠΕΥΘΥΝΟΣ ΕΡΓΟΥ	ΠΑΝΟΖΑΧΟΣ ΔΗΜΗΤΡΙΟΣ		

- ✓ Υπήρξε επάρκεια μέσων και εργαλείων
- ✓ Η συμμετοχή των ωφελούμενων ήταν ικανοποιητική καθώς δεν υπήρξαν απουσίες
- ✓ Τα στελέχη τη συμβουλευτικής είχαν γνώση στο αντικείμενο
- ✓ Τα στελέχη της συμβουλευτικής είχαν μεταδοτικότητα προς τους ωφελούμενους

Συμπεράσματα

Η υλοποίηση του παραδοτέου **4.1.5 Entrepreneurship support model / Πλέγμα υποστήριξης επιχειρηματικότητας**, υλοποιήθηκε χωρίς ιδιαίτερα προβλήματα/ καθυστερήσεις.

Τα συμβαλλόμενα μέλη (στελέχη-ομάδα έργου-ωφελούμενοι), συνεργάστηκαν επιτυχώς καθ' όλη τη διάρκεια της δράσης.

Τέλος, το φυσικό αντικείμενο του παραδοτέου υλοποιήθηκε βάσει των όρων και της προϋποθέσεις της τεχνικής μας προσφοράς, οπότε και δηλώνουμε την ολοκλήρωση του.

ΥΠΕΥΘΥΝΟΣ ΥΛΟΠΟΙΗΣΗΣ ΣΥΜΒΟΥΛΕΥΤΙΚΗΣ

ΚΟΥΣΙΑΣ ΔΗΜΗΤΡΙΟΣ

ΟΡΘΟΛΟΓΙΣΜΟΣ
ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ - ΛΟΓΙΣΤΙΚΕΣ - ΣΥΜΒΟΥΛΕΥΤΙΚΕΣ
& ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ Α.Ε.
ΜΟΝΑΣΤΗΡΙΟΥ ΑΓ. ΠΑΥΛΟΥ 27 - ΘΕΣ/ΝΙΚΗ
Τ.Κ. 57009
ΟΝΟΜΑΤΕΠΩΝΥΜΟ-ΥΠΟΓΡΑΦΗ
ΑΦΜ: 095351704 - ΔΟΥ: ΦΑΕ ΘΕΣ/ΝΙΚΗΣ
ΑΜΑΕ: 568351621Β/04/0109

